160e anniversaire

Les YMCA du Québec
Fondation des YMCA du Québec
Rapport à la communauté
2011

Réussir ma communauté

NOTRE VISION

D'ici à 2013, les YMCA du Québec feront figure de **leader rassembleur** et de **partenaire de choix** dans plusieurs régions de la province. Nous serons reconnus pour **l'impact** de nos gestes dans le **développement et le mieux-être** des jeunes et des familles, des aînés et des collectivités.

NOTRE MISSION

Les YMCA du Québec sont un organisme de bienfaisance qui contribue à l'épanouissement du corps, de l'intelligence et de l'esprit, ainsi qu'au mieux-être des personnes, des familles et des collectivités.

NOS VALEURS

- Participation et accessibilité
- Éducation et prévention
- Respect des autres
- Bénévolat et philanthropie
- Prise en charge de la personne par elle-même

4
Mot des YMCA du Québec

5
Mot de la Fondation des YMCA du Québec

6-7
160 ans d'engagement communautaire
et de responsabilité sociale

8-9
Une nouvelle famille au YMCA !

10-11
Les conditions de la réussite !

12-13
Servir plus de personnes
dans plus de communautés

14-15
Le YMCA, plus qu'un lieu d'entraînement

16
Investir dans les générations futures

17
Encourager la réussite des jeunes

18
Bâtir des communautés plus fortes

19
Promouvoir de saines habitudes de vie /
Réaliser son plein potentiel

20
Bâtir une communauté globale /
Notre contribution au succès du YMCA
dans l'Est du Canada

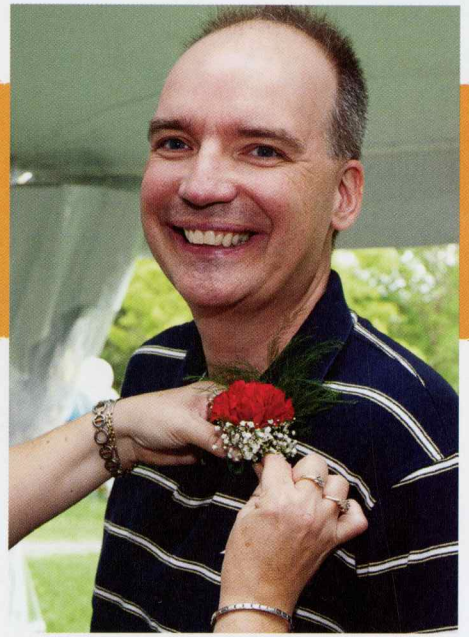
21-22
Autres faits saillants 2011

23
Gouvernance

24-25
État des résultats et Bilan

26-27
Rayonnement des YMCA du Québec

Plein de vies



Renforcer les assises de la communauté : notre promesse

2011 a été une **année jalon** de notre histoire. Les YMCA du Québec ont célébré en effet leur **160e anniversaire** ! Depuis l'ouverture du premier centre YMCA en Amérique du Nord à Montréal, le **25 novembre 1851**, nous sommes restés fidèles à notre mission initiale qui est d'aider chaque personne à **développer son mieux-être**.

C'est cette promesse que **le rafraîchissement actuel de la marque YMCA**, fruit d'une collaboration entre les YMCA du Canada, nous donne l'occasion de réaffirmer. Cette harmonisation va nous permettre d'améliorer la compréhension du public quant à la portée de notre action communautaire, d'accroître notre rayonnement à travers l'ensemble de la province et, nous l'espérons, d'augmenter nos moyens d'action. C'est ce même objectif que nous poursuivons à travers **notre nouveau plan de communication**, qui fait du **mieux-être** et de la **réussite des jeunes au Québec** notre priorité d'action. Une **évaluation de l'impact** des programmes du YMCA sur le **cheminement de vie des jeunes** afin de mieux répondre à leurs besoins est d'ailleurs en cours.

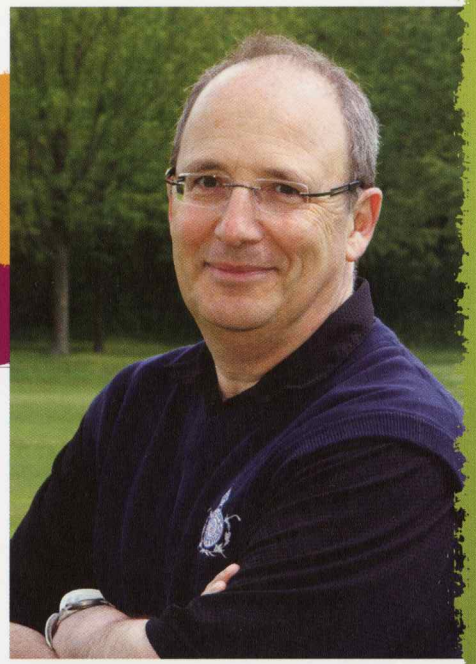
La célébration de nos 160 ans d'existence nous rappelle que vous tous, employés, bénévoles, partenaires, donateurs et membres, jouez **un rôle important** dans l'histoire des YMCA du Québec et, par conséquent, dans la réussite de la communauté. Nous regardons donc l'avenir avec la fierté du devoir accompli ces 160 dernières années et l'ambition de continuer à travailler ensemble à **bâtir des communautés plus fortes et en santé** pour les 160 prochaines à venir.

Daniel Boisvert
Président du conseil d'administration

Stéphane Vaillancourt
Président-directeur général

L'avenir en partage

Mot de la Fondation des YMCA du Québec



*« Être **un partenaire de choix** pour les bénévoles, donateurs, donatrices et bailleurs de fonds qui veulent **améliorer le mieux-être des enfants et des jeunes du Québec.** »* Tel est l'engagement de la Fondation des YMCA du Québec, qui se concrétise par son appui aux nombreuses initiatives mises en oeuvre par le YMCA.

Le **Fonds de dotation** a soutenu cette année encore une dizaine de projets fidèles à cette vision, depuis le financement d'une fin de semaine *Boot Camp* entre filles au Camp YMCA Kanawana à celui d'un programme d'intervention en toxicomanie pour les jeunes du YMCA Pointe-Saint-Charles, en passant par une assistance financière à plus de 300 enfants dans le besoin pour leur permettre de vivre une expérience inoubliable dans nos camps de jour. Quant à eux, la 26e édition du **Tournoi de golf annuel** et le **Déjeuner-bénéfice des Médailles de la paix** ont permis de générer des bénéfices records qui permettront d'offrir encore plus d'occasions de développement à nos jeunes.

Ces accomplissements n'auraient pas été possibles sans la généreuse participation et le leadership de **Michael Novak**, président sortant de la Fondation, qui a contribué à créer des bases solides pour l'avenir ces huit dernières années à la présidence et dont nous saluons l'implication au YMCA ces dix-sept dernières années. Au nom de toute l'équipe du conseil, nous nous engageons à travailler à **accroître la capacité de collecte de fonds de la Fondation** pour continuer d'appuyer la mise en œuvre des projets des YMCA du Québec, en **assurer la pérennité** et **offrir un avenir prometteur aux générations futures**.

Michael Goldbloom
Président du conseil d'administration

Laurent Giguère
Président de la Fondation

160 ans d'engagement communautaire et de responsabilité sociale

- Accueil des travailleurs du chemin de fer en 1851
- Établissement du premier camp de vacances au Québec en 1894
- Soutien des familles pendant la Grande Dépression
- Accompagnement des jeunes toxicomanes dans les années 60
- Ouverture de garderies, de programmes préscolaires et après l'école dans les années 70
- Création de programmes favorisant l'employabilité dans les années 80
- Promotion de la persévérance scolaire dans les années 2000…

…, les YMCA du Québec n'ont eu de cesse de **s'adapter aux besoins changeants de la société** depuis leur création le **25 novembre 1851**.

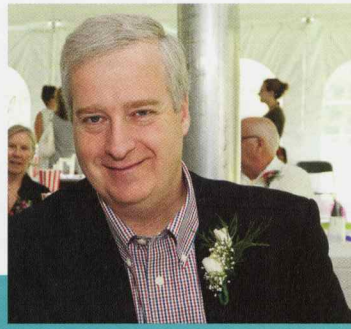
LE 160e ANNIVERSAIRE DE L'ORGANISME A ÉTÉ SOULIGNÉ EN GRAND TOUT AU LONG DE L'ANNÉE :

- **Dès le 18 juin**, invitation des amis du YMCA à un voyage dans le temps, à travers des murales historiques affichées dans nos dix centres : découverte du **grand décompte « 160 »** jusqu'à la date anniversaire du 25 novembre, avec chaque jour, une nouvelle histoire du Y.
- **Le 24 septembre**, grande **fête du bénévolat et du don** dans le parc du YMCA Notre-Dame-de-Grâce, qui a réuni plus de 200 personnes pour rendre hommage aux bénévoles et donateurs.
- **24 novembre : déclaration solennelle** et **signature du livre d'or** à l'Hôtel de ville de Montréal, en reconnaissance de la précieuse contribution du YMCA à la communauté montréalaise.
- **Les 25 et 26 novembre : gâteaux d'anniversaire** dans les centres pour souffler les bougies avec leur communauté ; une plaque offerte par l'Université Concordia et une aquarelle créée par Rosalie Williams, l'arrière-petite-fille de Sir George Williams, fondateur du YMCA à Londres, ont notamment été dévoilées au YMCA Centre-ville.

Nous vous remercions de faire partie de la grande histoire du YMCA et de partager nos ambitions que les jeunes et les moins jeunes réussissent et réalisent leurs rêves.

*« La Ville de Montréal est très fière d'avoir vu naître le premier **YMCA** en Amérique du Nord. Nous pouvons compter sur les YMCA du Québec qui, année après année depuis 160 ans, participent activement à la vie communautaire de la ville. Les **innombrables réalisations** de l'organisme et son **impact positif sur les communautés montréalaises** sont inestimables. Nous n'avons qu'à penser à la récente ouverture du YMCA Cartierville, devenu en à peine deux ans un des fleurons de la vie communautaire de cet arrondissement. »*

Jocelyn Ann Campbell, Ville de Montréal - Responsable du développement communautaire, de la famille et des aînés



160 histoires – 160 ans d'histoire !
Un livre-recueil des histoires racontées par les membres, participant(e)s, bénévoles, employé(e)s et ami(e)s du YMCA.

Terry Finn, 99 ans, membre depuis 85 ans et son fils, Sean Finn, Vice-président exécutif Services corporatifs et chef de la direction des Affaires juridiques, CN et ancien membre du Conseil d'administration de la Fondation des YMCA du Québec.

Un grand merci au Comité directeur du 160e anniversaire : Robert Lorange, Fondation des YMCA du Québec ; Christiane Gingras, VDM Global ; Mia Morriset, Tattoo Communications ; Marie-Claude Landry, Danièle MacKinnon, Daniel Tierney et Antoinette Covino, Les YMCA du Québec.

Une nouvelle famille au YMCA !

Elles s'appellent Maria Isabel, Hercilia, Patricia, Bertha, Clarisse, Martha, Paulina, Samantha, Gladys, Silvia, Angel...

Elles viennent des quatre coins du monde : Salvador, Colombie, Mexique, Saint-Vincent, Sénégal, Congo, Côte d'Ivoire, Algérie...

Elles sont une quinzaine de femmes, réfugiées ou demandeuses d'asile - de 22 ans pour la plus jeune, à 83 ans pour l'aînée - à se réunir deux fois par semaine au sein du groupe des **Femmes en action** du Centre de jour PRAIDA-YMCA de la Résidence.

Ensemble, elles partagent leurs savoir-faire artisanaux et culinaires traditionnels.
Ensemble, elles échangent et s'entraident dans la résolution de leurs préoccupations quotidiennes.
Ensemble, elles apportent leur témoignage.

« Aqui, todas son mis hermanas,[1] »
s'exclame Patricia, des sanglots dans la voix.
« Es toda mi vida.[2] »

« Ce groupe nous permet de sortir de la maison et de nous sentir mieux. Il prévient la dépression et les problèmes de santé mentale, qui auraient sinon un coût important sur la société, » revendique Silvia, la militante du groupe.

Une véritable « thérapie, » confirme Gladys.

Un répit, donc, pour ces femmes, et surtout les mères de jeunes enfants auxquelles le jardin d'enfants prête main forte. Maria Isabel, maman de quatre enfants, mentionne avec enthousiasme les activités familiales et l'assistance financière qui a permis à ses deux plus grands de partir en vacances au Camp YMCA Kanawana.

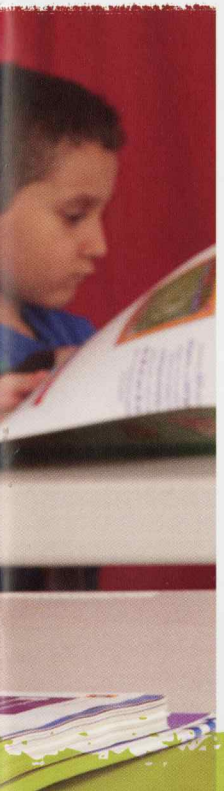
Pour la plupart en recherche d'emploi et participantes aux ateliers de conversation en français, ces femmes sont les premières à **partager leurs temps, talents et trésors**, en donnant des heures bénévolement à la Résidence ou à d'autres organismes pour personnes démunies. Elles reversent même la moitié des recettes de leurs créations à base de matériaux recyclés à la Campagne YMCA Pour nos enfants.

Une merveilleuse leçon de courage !

[1] « *Ici, nous sommes toutes sœurs* » | [2] « *C'est toute ma vie* » | [3] *Unité* | [4] *Motivation* | [5] *Amour* |

« Kaitlynn aide même les autres à compléter leurs devoirs, »
selon Jennifer, son animatrice.

« Quand je serai grande, je serai professeure de français. »



Les conditions de la réussite !

Tous les jours depuis deux ans, lorsque la cloche sonne à 14 heures 15, Kaitlynn, 7 ans, élève à l'école St-John-Bosco à Ville-Émard, prend l'autobus scolaire pour se rendre au YMCA Pointe-Saint-Charles, proche de chez elle. Elle y est **accueillie** par Jennifer, Marcus et Alex, les animateurs du programme d'aide aux devoirs.

Elle complète tous ses **travaux académiques** jusqu'à 16 heures et profite ensuite des périodes de **récréation** et d'**activités physiques** jusqu'à l'arrivée de ses parents.

« Kaitlynn est plus ouverte, moins timide. Elle a définitivement fait des progrès en français et en lecture depuis qu'elle y participe, »

souligne Charlotte, sa maman.

Charlotte parle également du grand frère de Kaitlynn, Kyle, âgé de 14 ans, qui vient au YMCA depuis l'âge de 5 ans ! Ancien participant au programme d'aide aux devoirs, il va aujourd'hui à la Zone Ados et est bénévole tous les samedis matins au service à la clientèle.

C'est important pour elle et son mari de savoir que leurs enfants ont « *un endroit sécuritaire où aller,* » « *un endroit où ils puissent apprendre et être aidés à gérer leurs difficultés ;* » que le plus grand « *ne traîne pas dans la rue et ne fasse pas l'objet d'intimidation.* »

Et de conclure :

« Kaitlynn reçoit toute l'aide dont elle a besoin ici. Comme nous travaillons, c'est très pratique. Elle adore venir au YMCA. C'est une vraie joie ! »

Ville de Québec

« Développer un sentiment d'appartenance à un quartier où la mobilité est très forte passe par la création de milieux de vie inclusifs, pas seulement de commerces. »

Sara Porlier,
Directrice, Initiatives communautaires - Région de Québec,
Les YMCA du Québec.

Servir plus de personnes dans plus de communautés

Un secteur : le secteur Du Buisson du quartier Duberger-Les Saules, au nord de la Ville de Québec.

- Un « *secteur de défavorisation* » matérielle et sociale en progression ;
- Un territoire densément peuplé, « *enclavé* » entre une rivière, une autoroute, un parc industriel et situé sur un boulevard de transit ;
- Un quartier offrant peu d'infrastuctures collectives ou publiques ;
- Un forum citoyen ayant fait de la bonification des services à la communauté une priorité.

Un local : le local YMCA-communautaire Les Saules.

- Un projet de la Table de concertation Duberger-Les Saules vieux de 10 ans qui butait sur un manque de locaux accessibles ;
- Une initiative concrétisée en octobre 2009 grâce au rôle « *levier* » du YMCA, alors à la recherche d'un local pour étendre le programme Alternative Suspension au secteur nord de la Commission scolaire de La Capitale ;
- Un lieu de 1 080 pieds carrés, géré par un comité de gestion[1], partagé entre divers organismes, établissements, intervenants[2] et fréquenté 7 jours sur 7 par plus de 300 utilisateurs venus en plus de 2 000 occasions en 2011.

L'avenir ?

Le YMCA, « *un des principaux porteurs du projet,* » l'entend par le renforcement de son implication dans le secteur Duberger-Les Saules et plus largement, de sa présence à Québec à travers l'ouverture d'un centre communautaire YMCA dans le quartier Saint-Roch, en partenariat avec la Ville de Québec.

Le comité de gestion, quant à lui, imagine une infrastructure collective permanente offrant davantage de services, impliquant davantage de partenaires, au financement stable ; un lieu incubateur de projets adaptés aux besoins des citoyens et qui viendrait revitaliser le secteur.

---

[1] *Les YMCA du Québec, le CSSS de la Vieille Capitale, la Ville de Québec, le CLD de Québec, la Maison des Jeunes de Les Saules et Lebourgneuf, le Carrefour Jeunesse-Emploi de la Capitale Nationale, le Centre Ressource Jardin de Familles et un citoyen engagé, Guy Giroux.*

[2] *Alternative Suspension, Coopérative jeunesse de services, Jardin communautaire Du Buisson, Groupe d'achats Les Saules, travailleurs de rue, divers groupes de soutien et d'entraide.*

« Créer des environnements favorables ou un lieu propice pour développer des initiatives pilotes répondant aux besoins du milieu, c'est investir dans l'avenir d'une communauté. »

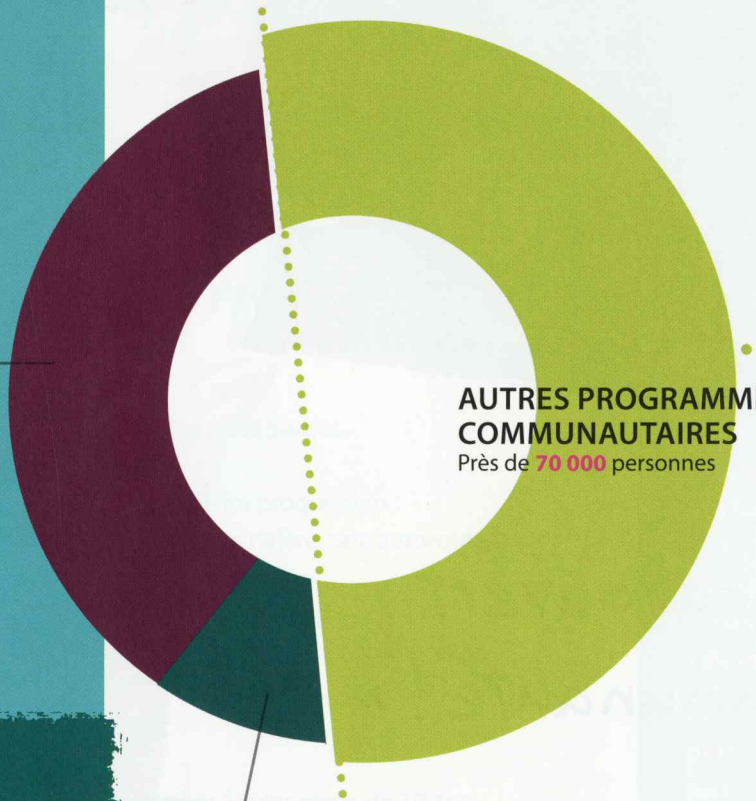
Ginette Buist-Olivier,
Organisatrice communautaire au programme Famille-Enfance-Jeunesse du CSSS de la Vieille-Capitale.

Le YMCA, plus qu'un lieu d'entraînement

SANTÉ ET ACTIVITÉ PHYSIQUE

Plus de **45 000** membres abonnés

- Adoption d'un mode de vie actif
- Amélioration de la santé globale et développement du mieux-être
- Qualité de vie et estime de soi



AUTRES PROGRAMMES COMMUNAUTAIRES

Près de **70 000** personnes

Les YMCA du Québec sont fréquentés chaque année par plus de 120 000 PERSONNES !

FONDS D'INNOVATION, DE RECHERCHE ET DE DÉVELOPPEMENT

Les YMCA du Québec ont investi **34 640 $** dans 5 projets en 2011 :

- 5 000 $ en soutien intérimaire pour le travail de rue au YMCA Centre-ville (programme Dialogue) ;
- 1 250 $ pour l'organisation d'un tournoi de badminton au YMCA Guy-Favreau ;
- 6 990 $ pour un programme d'éducation visant à démystifier le culte de l'apparence physique, de la minceur et de la surmusculation, « *Bien dans sa tête, bien dans sa peau* » au YMCA du Parc ;
- 8 900 $ pour le Club de plein air pour adolescents au YMCA Saint-Laurent ;
- 12 500 $ pour l'analyse de l'impact du YMCA sur le cheminement de vie des jeunes.

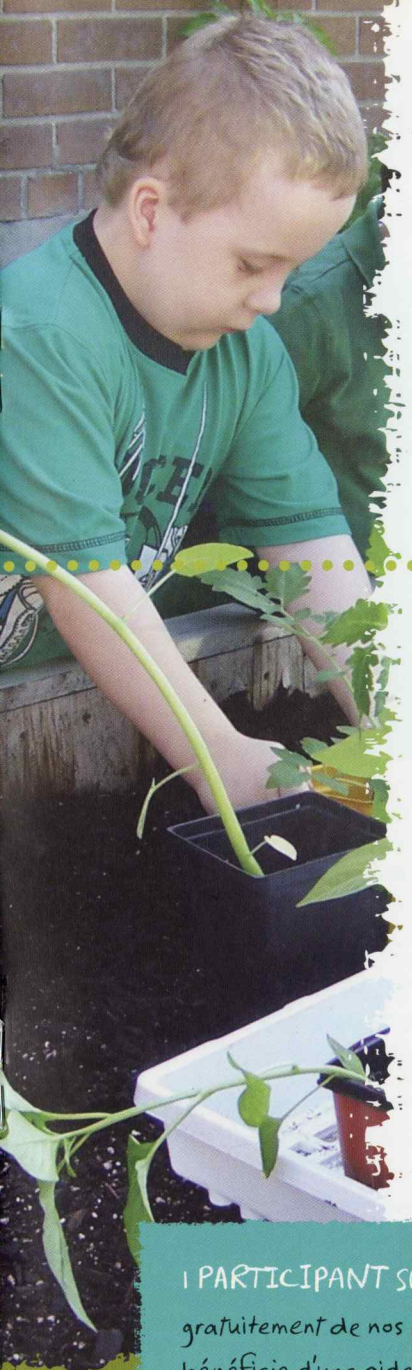
AUTRES PROGRAMMES COMMUNAUTAIRES HORS QUÉBEC

(Partenariats internationaux)

Plus de **12 500** personnes

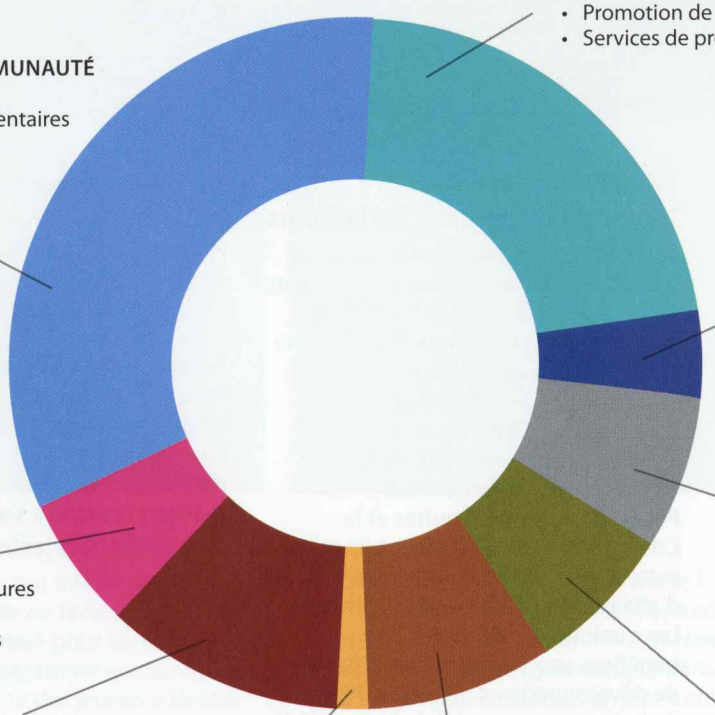
- Développement du leadership et de l'engagement citoyen
- Prévention des comportements criminels chez les jeunes
- Prévention des maladies transmises par le sexe et par le sang

Les YMCA du Québec favorisent la réussite et le mieux-être de plus de 30 000 ENFANTS ET JEUNES au Québec.



AUTRES PROGRAMMES COMMUNAUTAIRES

Près de **70 000** personnes



SANTÉ ET LOISIR COMMUNAUTAIRE
Plus de **15 500** personnes
- Amélioration de la qualité de vie des communautés et des personnes
- Promotion de l'activité physique et du bien-être
- Services de proximité, alternative à la rue ou à la maison

SOLIDARITÉ ET SERVICE À LA COMMUNAUTÉ
Plus de **22 500** personnes
- Hébergement et programmes alimentaires
- Accès gratuit à nos installations et/ou programmes
- Prévention de l'isolement social

LEADERSHIP ET ENGAGEMENT CITOYEN
Près de **3 300** jeunes
- Développement du leadership
- Encouragement à la participation citoyenne
- Engagement pour un monde meilleur

RÉINSERTION ET INTÉGRATION SOCIALE
Plus de **3 700** personnes itinérantes, marginalisées ou en situation de vulnérabilité
- Prévention, soutien, accompagnement et orientation
- Prise en charge de la personne par elle-même
- Reprise de sa vie en main et de sa place dans la société

JUSTICE ALTERNATIVE ET RÉDUCTION DES MÉFAITS
Quelque **6 360** jeunes contrevenants ou personnes ayant des amendes en souffrance
- Approche communautaire des mesures réparatrices
- Prévention et résolution des conflits
- Stimulation à l'engagement social

PERSÉVÉRANCE SCOLAIRE ET RÉUSSITE
3 615 jeunes
- Aide aux devoirs et alternative à la suspension
- Lutte contre l'intimidation
- Promotion de l'égalité des chances

DÉVELOPPEMENT DE COMPÉTENCES ET EMPLOYABILITÉ
8 190 personnes
- Emploi et pré-employabilité
- Éducation
- Formation

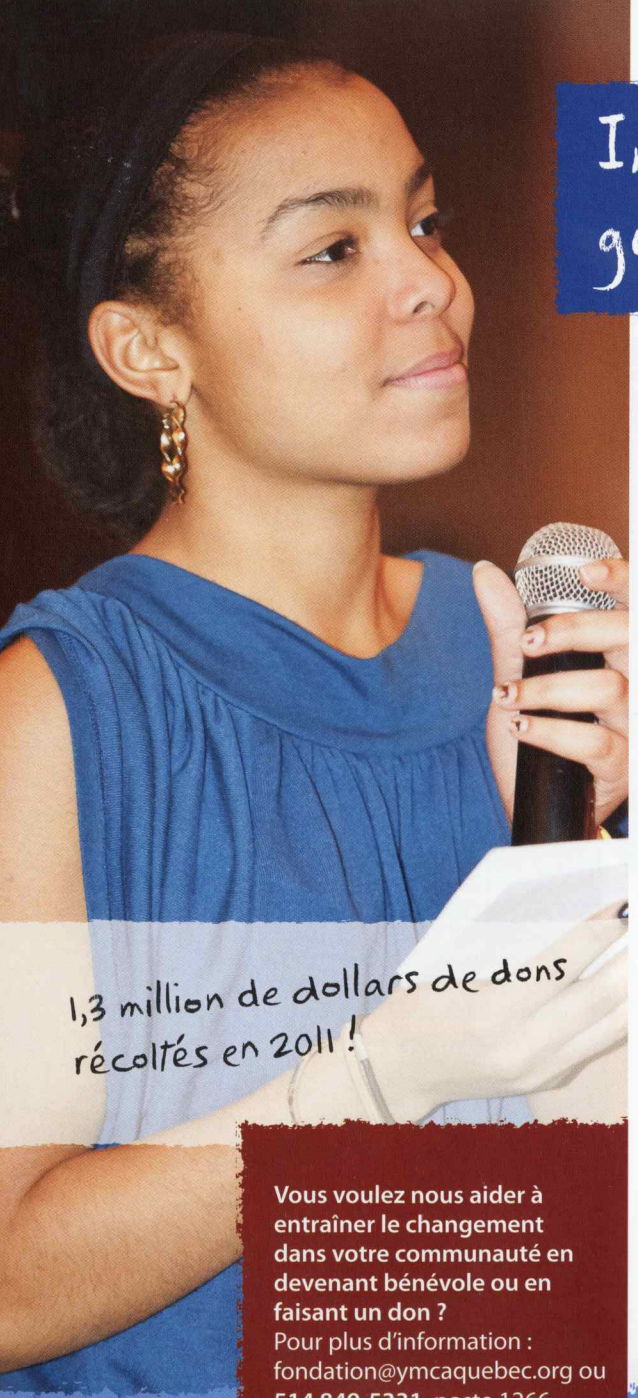
SOUTIEN AUX FAMILLES ET DÉVELOPPEMENT DE L'ENFANCE
Plus de **4 200** enfants
- Expériences d'apprentissage
- Développement physique, social, affectif et intellectuel
- Acquisition d'habiletés sociales

Près de **350** parents
- Ressourcement et répit
- Renforcement de la mission éducative
- Engagement

SAINES HABITUDES DE VIE ET DÉVELOPPEMENT PERSONNEL
1 110 personnes
- Adoption d'un mode de vie sain et actif
- Socialisation et participation à la communauté
- Épanouissement

1 PARTICIPANT SUR 2 profite gratuitement de nos programmes ou bénéficie d'une aide financière des YMCA du Québec afin d'y participer.

Les YMCA du Québec ne pourraient rejoindre autant de monde sans l'engagement de leurs 1 600 EMPLOYÉS et 1 600 BÉNÉVOLES.



1,3 million de dollars de dons récoltés en 2011 !

Vous voulez nous aider à entraîner le changement dans votre communauté en devenant bénévole ou en faisant un don ?
Pour plus d'information : fondation@ymcaquebec.org ou **514 849-5331**, poste 1266.

Investir dans les générations futures DONS ET BÉNÉVOLAT

Médailles de la paix : 25 ans de distinction, 86 lauréats

Le 18 novembre, plus de 400 convives se sont réunis pour honorer les lauréats de la 25e édition des Médailles de la paix présentée par Financière Manuvie : **Drew Steeves**, de l'équipe cycliste *Zero Force*, **Raoul Lincourt**, Président du Centre de services de justice réparatrice, le **Projet de médiation urbaine de la Petite-Bourgogne, Équitas** et le **Collège Dawson.** Le lauréat honoraire cette année : Richard J. Renaud, homme d'affaires et philanthrope accompli. Les quelque **45 000 dollars** de bénéfices soutiendront nos initiatives de développement du leadership et de l'engagement social de jeunes d'ici et d'ailleurs.

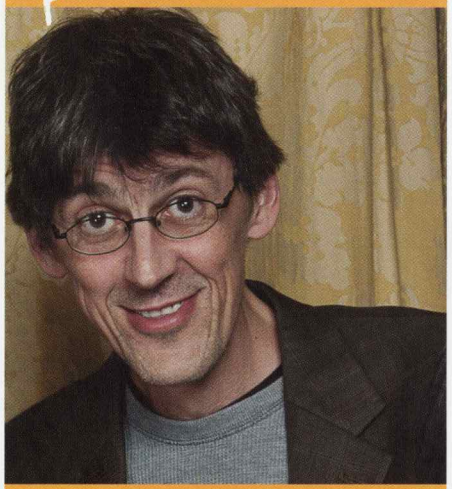
Un réseau des anciens du YMCA !

Un **Cercle des mentors** pour la Fondation des YMCA du Québec ! Sa raison d'être ? Réunir d'anciens bénévoles de la gouvernance du YMCA qui s'engagent à « ***être là pour aider le Y lorsqu'il en aura besoin***, » soit à fournir des conseils stratégiques, faire du coaching, faciliter l'accès à certains réseaux, agir en tant qu'ambassadeurs de la cause du YMCA. Le Cercle des mentors cherche à s'agrandir ! Des candidats ?

Citoyens corporatifs, merci de contribuer à la réussite des jeunes !

Encourager la réussite scolaire de 450 enfants de 6 à 12 ans issus de 6 écoles défavorisées : tel est le résultat rapide et concret de l'investissement de 65 000 $ par année sur cinq ans de **SNC-Lavalin** dans nos programmes d'aide aux devoirs, auquel s'ajoute son investissement pour offrir des équipements informatiques à l'école Jean-Baptiste Meilleur. Autre partenariat exemplaire : « *Adoptons une école* », soutenu depuis cinq ans par **Desjardins Gestion d'actifs** à travers un investissement de 500 000 $ dans un laboratoire informatique à l'école Champlain, une matériathèque en mathématiques, sciences et technologie à l'école Marguerite-Bourgeoys, des activités parascolaires et d'enrichissement, des séjours au camp et des bourses d'études. Remercions également : la **Caisse Desjardins des Versants du mont Royal, Fednav, Dectron Internationale** et **Pomerleau Inc.**

Ensemble pour réussir



Portrait de **DONATEUR :**
Michel Forgues, employé aux YMCA du Québec

« Investir dans le Fonds de dotation du YMCA, c'est investir dans l'avenir des enfants et des jeunes de nos communautés. »

Le Fonds de dotation génère près de 200 000 $ en revenus qui sont réinvestis directement dans la communauté et contribuent à rendre nos communautés plus fortes à travers la province.

Encourager la réussite des jeunes

ENFANCE ET JEUNESSE

Diversité, un projet de leadership jeunesse !

Six jeunes leaders ont été sélectionnées pour représenter les YMCA du Québec lors de la **Conférence internationale des YMCA à San Francisco** du 26 au 29 octobre 2011, sur le thème « *Bâtir une communauté globale ensemble.* » Ces six jeunes filles ont mené diverses actions de sensibilisation et créé un vidéo dans lequel différentes personnes s'expriment sur ce que représente la diversité pour elles. **Favoriser le respect des différences**, tel était d'ailleurs le message du discours qu'elles ont prononcé au nom du Canada lors de la conférence. De retour de San Francisco, elles continuent de s'impliquer dans des projets de solidarité. **Tous différents - Tous unis !**

À vos marques, prêts, ACTION !

Les YMCA du Québec ont mis en place une formation gratuite en **leadership** et en **solidarité internationale** pour les jeunes de 16 à 25 ans. Ce programme encourage la participation citoyenne des jeunes à travers divers projets comme **Toi et moi contre le SIDA** ou **Traitons la traite** et une formation de deux jours sur la **coopération,** la **communication** et l'**engagement** qui a eu lieu les 5 et 6 novembre 2011. À surveiller en 2012 : le **TukTuk Show**, qui célèbre les talents artistiques des jeunes du YMCA, et le **Sommet de l'engagement jeunesse** YMCA. À l'action !

La réussite par le sport !

Naismith, ça vous dit quelque chose ? En 1891, pour occuper ses élèves pendant la saison hivernale, le jeune James Naismith, alors instructeur de gymnastique dans un YMCA au Massachusetts, s'amuse à créer un nouveau jeu qui deviendra l'un des sports d'équipe les plus populaires au monde : le basket-ball ! Quoi de mieux pour **canaliser l'énergie** débordante de nos jeunes, leur donner des **défis à relever en équipe** et les amener à **dépasser leurs limites** ? Voilà pourquoi les Zones jeunesse de cinq YMCA ont organisé cette année la **Coupe Naismith**, un tournoi amical de basket-ball. Le 6 mai 2011, le trophée est finalement revenu aux jeunes du YMCA Notre-Dame-de-Grâce. Un rendez-vous jeunesse à suivre !

Ensemble pour réussir

Portrait de **PARTENAIRE :**
Michel Perron, directeur de l'école primaire Louisbourg de la Commission scolaire de Montréal, dont les élèves suivent leurs cours d'éducation physique et activités parascolaires au YMCA Cartierville.

« Avant l'arrivée du YMCA, à part l'école Louisbourg et la bibliothèque Cartierville, il n'y avait pas de lieu qui jouait un tel rôle rassembleur et mobilisateur. »

L'établissement de partenariats avec les milieux scolaire, institutionnel, communautaire et le monde des affaires est primordial pour réussir sa communauté.

Plus de 30 000 enfants et jeunes de 0 à 17 ans rejoints !

Bâtir des communautés plus fortes

INITIATIVES COMMUNAUTAIRES

Un Y pour tout le monde !

Grâce à la **Politique Accès pour tous, 6 139 personnes** ont bénéficié en 2011 d'une **assistance financière** totale de **891 285 dollars** pour accéder aux programmes et installations des YMCA du Québec. Le YMCA Hochelaga-Maisonneuve a créé l'abonnement « **Projet de vie** » qui consiste en une réduction des frais de 75 % sur un an pour les personnes dans une démarche de retour à l'emploi ou en réinsertion. Ces personnes sont référées par les partenaires du centre, essentiellement des entreprises d'insertion sociale ou des maisons d'hébergement ou de thérapie. **50 personnes** s'en sont prévalues en 2011, pour un total de **5 645 $**. Une opportunité unique !

Le YMCA au secours des personnes itinérantes

Par le travail de rue et la sensibilisation, le programme de soutien aux personnes itinérantes Dialogue vise à repérer, établir un contact et accompagner les individus sans ressources, isolés et sans domicile fixe du quartier Peter-McGill de l'arrondissement Ville-Marie, afin de les orienter vers les ressources pertinentes et leur permettre de **reprendre le contrôle sur leur vie**. Ce programme du YMCA Centre-ville a été fondé en 1997 conjointement avec Destination Centre-ville et Tandem Montréal. Ceux d'entre eux qui ont des amendes en souffrance ou des antécédents judiciaires sont automatiquement référés aux programmes de travaux compensatoires ou d'aide à la recherche d'emploi du YMCA. Grâce à Dialogue, **environ 20 itinérants par an sortent de la rue**, soit **une économie de 400 000 $ à la société !**

Plus de 45 000 bénéficiaires de nos programmes de développement communautaire !

Agriculture urbaine, projets pilotes

Dans le cadre du projet Paysage solidaire, l'organisme Y'a quelqu'un l'aut'bord du mur et les Éco-quartiers Tétreaultville et Maisonneuve–Longue-Pointe, en partenariat avec le YMCA Hochelaga-Maisonneuve et C-Vert Mercier–Hochelaga-Maisonneuve, ont inauguré le 5 juillet 2011 un tout nouveau jardin collectif « Les Champs Olympiques » dans la cour intérieure du YMCA. L'entretien du jardin est partagé entre des bénévoles en âge d'être grands-parents, des jeunes de C-Vert et des enfants du camp de jour du YMCA. Un bel exemple de **dynamique intergénérationnelle** ! Le 26 août, c'était au tour du jardin du YMCA Pointe-Saint-Charles d'être inauguré afin, entre autres, d'offrir aux enfants des ateliers sur le jardinage et l'alimentation saine. Ces nouveaux espaces permettent de lutter contre les îlots de chaleur et de cultiver des légumes biologiques.

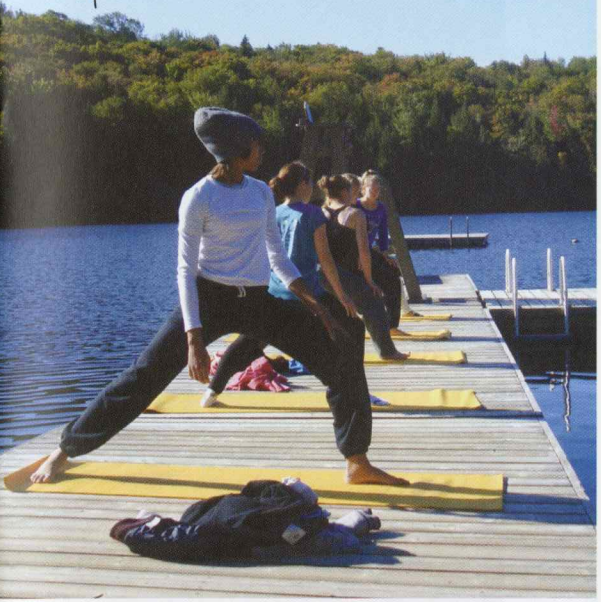
Ensemble pour réussir

Portrait de **BÉNÉVOLE** :
Wahiba Kesraoui, surnommée « Fatihaw », Centre de ressourcement pour la famille au YMCA Saint-Laurent

« Le bénévolat, c'est vraiment un joyau. Quand vous n'avez pas de paye, vous avez l'amour. »

Quelque 1 600 bénévoles font une différence dans leurs communautés, en nous aidant à fournir les programmes et services nécessaires.

Plus de 45 000 abonnés profitent de nos installations sportives !



Promouvoir de saines habitudes de vie

SANTÉ, SPORTS ET LOISIRS

Jeunes en forme

Parce que l'activité physique régulière a des effets bénéfiques sur les jeunes, les YMCA du Québec ont mis en place la **Politique Ado**, qui implique que les 12-17 ans suivent trois séances obligatoires pour avoir accès en toute sécurité à nos installations. Plus de 1 000 ados ont suivi ces orientations rien qu'au YMCA Cartierville ! Même succès pour les **vendredis soirs ados** initiés par le YMCA Ouest-de-l'île, donnant accès aux jeunes du quartier, gratuitement ou à coût minime, à nos installations.

Agir pour la sécurité de nos enfants

Au Québec, 25 des 100 personnes qui se noient par année sont des enfants. Devant le succès d'un projet pilote au YMCA Westmount qui a permis d'offrir **gratuitement** 8 semaines **de cours de natation** pendant la classe à des élèves du primaire, dont 80 % des enfants vivent sous le seuil de la pauvreté, et grâce à **un don majeur du CN**, le programme sera étendu à d'autres écoles et permettra de **sauver plus de vies**.

S'entraîner au YMCA, un choix responsable

Les YMCA du Québec ont lancé cet automne une nouvelle campagne d'abonnement et de sensibilisation à la vie active : « ***Entraînez le changement !*** ». La campagne, appuyée par un message d'intérêt public télévisé, démontrait qu'en s'entraînant au YMCA, les membres font partie d'un organisme qui encourage la réussite des jeunes, soutient les familles et aide les aînés.

Réaliser son plein potentiel

ÉDUCATION ET FORMATION

Une école flambant neuve !

Les rénovations de l'École internationale de langues ont permis d'en **accroître la capacité d'accueil** et donc d'ouvrir plus de groupes, de créer de nouveaux programmes (allemand et japonais) et d'accepter davantage d'étudiants aux cours du soir.

Devenir instructeur de conditionnement physique, sauveteur national ou secouriste !

Plus de 2 365 personnes ont obtenu une **certification FIT**, se sont perfectionnées avec les **ateliers en santé et activité physique**, ont appris à sauver des vies avec les **cours de réanimation cardiorespiratoire, premiers soins** et **sauveteur national**.

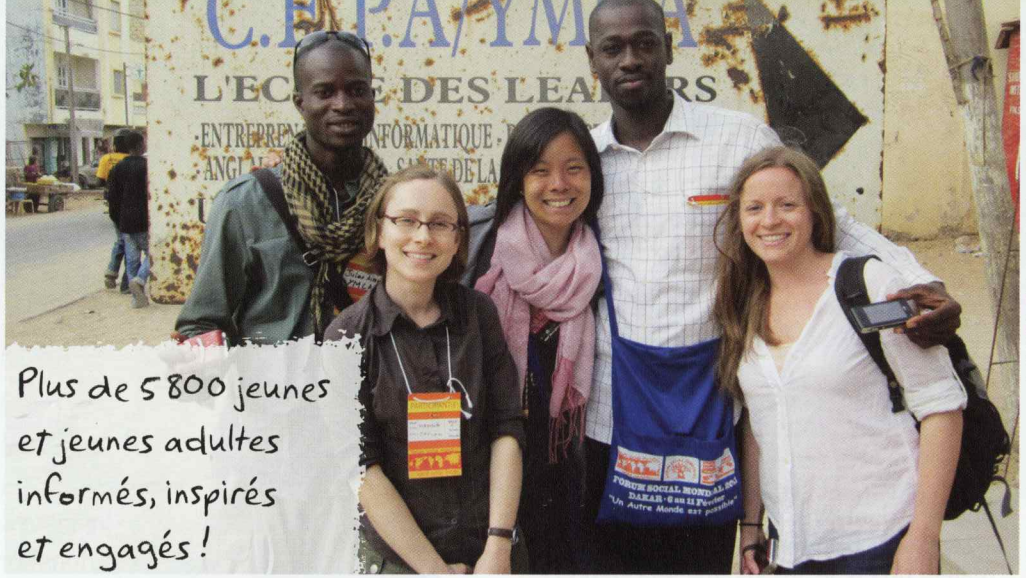
Plus de 7 200 personnes en éducation et formation !

Ensemble pour réussir

Portrait d'**EMPLOYÉ(E)** : Christine Guénette, YMCA du Parc, 25 ans d'ancienneté

« Il n'y a pas un matin où je me lève sans avoir le goût d'aller travailler ! »

Être un employeur de choix est un engagement de la planification stratégique du YMCA afin d'améliorer la mobilisation de nos employés réunis par une passion commune : la réussite de la communauté.



Plus de 5 800 jeunes et jeunes adultes informés, inspirés et engagés !

Bâtir une communauté globale

INITIATIVES INTERNATIONALES

S'engager pour un monde meilleur !

52 personnes, dont 28 étudiants, ont participé en février 2011 à la délégation YMCA du Québec / UNI-Alter au **Forum Social Mondial de Dakar** au Sénégal dans le cadre d'un **projet d'accompagnement à l'engagement citoyen.** Avant leur départ, les participants ont bénéficié d'une vingtaine d'heures de formation. À Dakar, ils ont participé à une journée d'échange avec les jeunes leaders du YMCA de Dakar et à des ateliers accessibles à quelque 70 000 participants, de 1 200 organisations de la société civile, venues de 143 pays !

Jeunesse Y à l'international !

Après une période de préparation de trois semaines à Montréal, deux jeunes Canadiens ont participé à un **stage professionnel** de cinq mois au **YMCA de l'Équateur** pour soutenir le travail de notre partenaire auprès des enfants, des jeunes et des familles défavorisées de Quito surtout, mais aussi de Portoviejo. Ce stage financé par l'Agence canadienne de développement international dans le cadre d'une entente triennale a été l'occasion pour eux de **développer leurs capacités en organisation et animation d'ateliers, communications et planification.** Une expérience qui a bénéficié à tous…

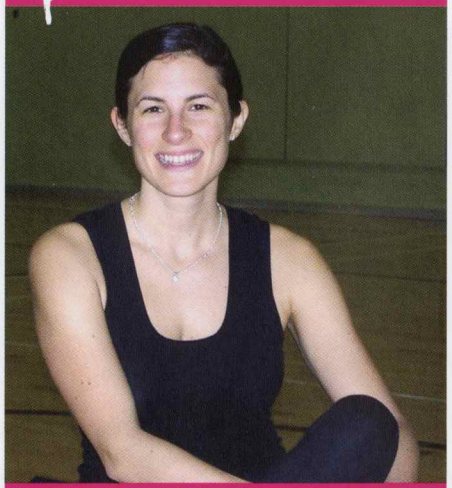
YMCA d'Haïti - Phase 2

Les efforts soutenus du personnel et des bénévoles du YMCA d'Haïti, avec l'appui des YMCA du Québec, des États-Unis et d'Allemagne, auront permis de reprendre rapidement la programmation offerte dans trois communautés où le YMCA était présent avant le tremblement de terre. **Un nouveau centre** a même été construit à partir de conteneurs réaménagés. En 2011, plus de **2 000 jeunes et jeunes adultes** ont donc pu bénéficier d'activités sportives, de programmes d'aide aux devoirs, de bourses ou autres.

NOTRE CONTRIBUTION AU SUCCÈS DU YMCA DANS L'EST

Notre équipe a fait une **grande réouverture** à l'automne du **YMCA de Yarmouth** en partenariat avec les municipalités environnantes, suite à une restructuration des opérations. De plus, nous avons dirigé un projet de rénovation et de collecte de fonds qui mènera en 2012 à l'ouverture d'un **nouveau centre** YMCA à Annapolis Royal, le YMCA de Fundy, qui sera géré conjointement avec les YMCA de Yarmouth et de Lunenburg County sous l'appellation du **YMCA SouthWest Nova.**

Ensemble pour réussir



Portrait de **MEMBRE** abonnée : Katerine-Lune Rollet

« Quelle belle façon de voir le bien-être de manière plus globale, plus que le simple fait de suer et de perdre des calories. »

Le YMCA offre des programmes adaptés aux besoins de nos membres, qui leur permettent d'atteindre leur plein potentiel sur les plans spirituel, intellectuel et physique et de s'engager à leur tour pour leur communauté.

Autres faits saillants 2011 !

17/01
Partenariat avec CBC/Radio-Canada pour promouvoir de saines habitudes de vie à travers le programme *Live Right Now*/ Vivez Mieux !

28/01
Braggin' Rites, une compétition de break dance au YMCA Centre-ville réunissant plus de 300 personnes de tout le Québec !

09/02
Inauguration d'un nouveau point de service du YMCA à Montréal-Nord pour la livraison d'Alternative Suspension.

14/02
Lancement de la Campagne YMCA Pour nos enfants 2011 - Plus de 385 000 dollars récoltés !

14-18/02
Association à la 1re édition des Journées de la persévérance scolaire du Réseau Réussite Montréal !

18/02
12e spectacle de variétés au YMCA Notre-Dame-de-Grâce pour le Mois de l'histoire des Noirs.

27/02
Conférence de presse annonçant le financement fédéral du développement national du programme Alternative Suspension à hauteur de 6,9 millions de dollars sur 5 ans.

28/02-04/03
Semaine de relâche scolaire au YMCA pour de nombreux enfants et jeunes de 5 à 17 ans profitant de nos camps de jour et de notre école de ski.

07/03
Subvention de 100 500 dollars sur 3 ans du ministère de la Famille et des Aînés pour les programmes aux aînés du YMCA du Parc !

08-22/03
Exposition « *L'eau est la vie. Les femmes portent la vie.* », lancée à l'occasion de la Journée internationale de la femme, dans tous les YMCA.

26-27/03
13e tournoi annuel de la Folie du mois de mars au YMCA Notre-Dame-de-Grâce à l'Université Concordia et au Collège Dawson - 22 équipes participantes !

29/03
Signature d'une entente entre le YMCA, le Module du Nord Québécois et le CSSS de la Montagne pour héberger au YMCA les Inuits en déplacement à Montréal pour obtenir des soins de santé.

01/04
Début de l'évaluation de la condition physique des personnes de 50 ans et plus ! - Déjà 250 personnes évaluées en 2011.

05-11/04
Première phase de l'échange jeunesse entre des jeunes de Pointe-Saint-Charles et une communauté autochtone de l'Alberta.

12/04
Adhésion à la campagne de sensibilisation aux changements climatiques Défi Climat 2011 !

30/04
Premières portes ouvertes du maire pour célébrer le 1er anniversaire du YMCA Cartierville !

07/05
Record de participation pour l'édition 2011 du Défi du printemps organisé par le YMCA Hochelaga-Maisonneuve - Plus de 1 200 coureurs, près de 85 bénévoles, près de 14 000 dollars générés !

13/05
Les YMCA du Québec, élus le meilleur club/centre de conditionnement et la meilleure piscine en 2011 par les lecteurs de The Mirror.

19/05
Tournoi annuel de golf - 94 000 $ pour nos programmes jeunesse !

29/05
11e édition du Festival Jeunesse pour célébrer les talents artistiques des jeunes du YMCA !

04-05/06
Journées Enfants en santé du YMCA - Portes ouvertes aux familles !

19/06
Journées Portes ouvertes au Camp YMCA Kanawana - Ça sent l'été pour plus de 700 campeurs !

25/06
Lancement de la saison estivale pour les camps linguistiques au camp de jour du YMCA Centre-ville et au Camp YMCA Kanawana.

01/07
Lancement de coopératives jeunesse de services aux YMCA du Parc, Ouest-de-l'île et Saint-Laurent.

25/08
Tournoi annuel de hockey de rue Sam Jam ! - 20 000 $ récoltés pour le Camp YMCA Kanawana.

01/09
Ouverture de nouveaux programmes d'aide aux devoirs au YMCA Hochelaga-Maisonneuve (12-17 ans) et YMCA Saint-Laurent (le club de la réussite pour les 6-12 ans).

06/09
C'est la rentrée à l'École internationale de langues pour près de 4 850 étudiants annuels.

17/09
Huitième édition du Temple de la reconnaissance à Pointe-Saint-Charles - Plus de 500 participants.

19-20/09
Week-end *Bootcamp* entre filles en partenariat avec FitSpirit au Camp YMCA Kanawana.

27/09
Lancement du Rendez-vous Aînés au YMCA Notre-Dame-de-Grâce.

01/10
Début de la construction d'un des deux pavillons éducatifs au Camp YMCA Kanawana permettant, dès le printemps prochain, d'accueillir davantage de classes nature et de groupes communautaires.

17/10
Aménagement de Trekfit, un circuit d'entraînement intergénérationnel en plein air, au YMCA Cartierville dans le cadre de la campagne de développement Destination jeunesse.

15/11
Collecte de denrées alimentaires non périssables pour la période des Fêtes dans le cadre de la campagne *The Spirit of Giving* de CTV Montréal !

13/12
Mention honorifique 2010 en environnement pour le Camp YMCA Kanawana lors du Gala annuel Méritas du Service de l'urbanisme de la Ville de Saint-Sauveur.

15/12
25e anniversaire pour le YMCA Guy-Favreau.

22/12
Prix d'Excellence de l'industrie de la géothermie dans la région de Québec et deuxième prix *Technology Award 2012* de l'ASHRAE pour le YMCA Cartierville.

Les YMCA du Québec

CONSEIL D'ADMINISTRATION

Membres votants

Boisvert, Daniel (*)
Président du Conseil
Travelika

Chiasson, Normand
AMCA – COMB

Denis, Daniel (*)
Trésorier du Conseil
Groupe Secor

Deschamps, Elizabeth
Deschamps Stratégies & Actions

Deschâtelets, Marc
Le Groupe KWA

Isabelle, Catherine
Fasken Martineau

Kapnang, Huguette

Karass, Larry (*)
1er vice-président du Conseil
Nutrisoya

Lagarde, François
Expert-conseil et formateur en marketing social et en communications

LeBrun, Geneviève (*)
2e vice-présidente du Conseil
MEGA Brands

MacAllister, Julie
Theratechnologies

Perkins, Benjamin Lynn
LAP Consultants

Staco, Édouard
Cégep Saint-Laurent

Tremblay, Jean-Guy
Super C

Tremblay, Pierre
Bombardier Aérospatiale

Vendette, Rosalie
Mouvement Desjardins

Jeune observateur (non votant)

Beauséjour, Jasmyn

Secrétaire du Conseil

Hynes, Jocelyne
Les YMCA du Québec

Président-directeur général

Vaillancourt, Stéphane
Les YMCA du Québec

COMITÉS DU CONSEIL

Comité de vérification

Boisvert, Daniel
Denis, Daniel (président)
Tremblay, Guylaine / Sandra Pichette (Direction, Administration et finances)
Tremblay, Jean-Guy
Tremblay, Pierre

Comité de mise en candidature

Boisvert, Daniel
Brennan, Nicole (externe)
Charbonneau, Christian (externe)
Deschamps, Elizabeth
Deschâtelets, Marc (président)
Staco, Édouard

MEMBRE HONORAIRE

Brennan, Nicole (2009)
Côté, Marcel (2010)

CONSEILS CONSULTATIFS LOCAUX

YMCA Cartierville

Charbonneau, Jean (président)
Chulak, Luc
Ferland, Lucie
Fortin, Nathalie
Destroismaisons, Michel
Ligondé, Christine
Limperis, Catherine
Lortie, Pierre-Luc
Nassif, Néhal
Rabbat, Waguih
Trottier, Carole

YMCA Centre-ville

Liepins, Catherine
Morin, François
Myrand, Pierre
Nunez, Maria-Lorena
Paquette, Roch
Robitaille, Édouard (président)
Roy, Catherine
Sauriol, Chantal
Vasilakopoulos, Bess

YMCA du Parc

Aubé, George (président)
Bédard, Stéphanie
Brennan, Nicole
Brown, Karen
Clément, Paul
Dorion, Marguerite
Lavoie, Manon
Leblanc, Marie-Claude
Lescop, Annik
Orvoine, Cédric
Pathmasiri, Saminda
Perreault, Brigitte
Rondeau, Sophie (vice-présidente)
Schirardin, Claudine
Tran, Anh-Thu

YMCA Guy-Favreau

Demers, Liliane
Mhedhebi, Najia (présidente)
Mouhcine, Abel
Ng, Kathleen
Rouisse, Claudette

YMCA Hochelaga-Maisonneuve

Abanto Florida, Andrés
Grisé, Catherine (présidente)
Hébert, Marie-France
Lachance, Clermont
Pépin, Bernard
Saumur, Michel

Camp YMCA Kanawana

Bennett, Don
Carter, Morgan
Cordeman, Valery
Day, Sean
Frankel, Evan
Grostern, Michelle
Hammerman, Matt
Henle, Steve (président)
Lyndsay, Derek
Maas, Adrian
Martel, Roxane
Rona, Dan
Weil, Judy

YMCA Notre-Dame-de-Grâce

Beaudry, Pierre
Bertrand, François (président)
Chechile, Ross
Lachance, Josée
Roll, Franceen
Van der Walde, Tricia
Vincent, John

YMCA Ouest-de-l'île

Clifford, Wayne (président)
Dancsecs, Kathy
Hall, Trevor
Laursen, Sheila
Myers, Nina
Niro, Peter
Safi, Mélanie

YMCA Pointe-Saint-Charles

Figsby, Kevin (président)
En développement

YMCA Saint-Laurent

En développement

YMCA Westmount

Butler, Noel
Campbell, Cynthia (présidente)
Lalonde, Sylvain
Mendell, Mike
Soussana, Patricia
Wilson, James
White, Gary

Programmes communautaires de Québec

Demers, Denis
Gagné, Claude H. (président)
Jean, Auguste
Mathieu, Gaétan

CADRES SUPÉRIEURS

Alatorre, Pascal
Directeur
Résidence YMCA

Champagne, Patrick
Directeur, Technologies de l'information
Services associatifs

Chechile, Ross
Directeur
YMCA Notre-Dame-de-Grâce

Day, Sean
Directeur
Camp YMCA Kanawana et École de ski

Dancsecs, Kathy
Directrice
YMCA Ouest-de-l'île

Forgues, Michel
Directeur, Initiatives communautaires et internationales
Services associatifs

Guitard, André
Directeur régional, Installations
Services associatifs

Harvey, Charmian
Directrice
Stratégie de marque et relations externes
Services associatifs

Hébert, Marie-France
Directrice
YMCA Hochelaga-Maisonneuve

Hynes, Jocelyne
Adjointe de direction

Kay-Arora, Margaret
Coordonnatrice
Centre des ressources de gestion de l'Est du Canada

Leblanc, Marie-Claude
Directrice
YMCA du Parc

MacKinnon, Danièle
Directrice
Développement financier
Services associatifs

Myrand, Pierre
Directeur
YMCA Centre-ville

Nassif, Néhal
Directrice
YMCA Cartierville et YMCA Saint-Laurent

Parry, Sharon
Directrice
YMCA Pointe-Saint-Charles

Poirier, Manon
Directrice, Ressources humaines
Services associatifs

Pradel, Emmanuèle
Directrice
École internationale de langues YMCA

Rouisse, Claudette
Directrice
YMCA Guy-Favreau

Saint-André, Serge
Directeur, Opérations
Services associatifs

Simard, Suzanne
Directrice, Marketing
Services associatifs

St-Yves, Richard
Directeur, Opérations
Services associatifs

Tierney, Daniel
Directeur, Développement
Services associatifs

Tremblay, Guylaine
Directrice, Administration et finances
Services associatifs

Vaillancourt, Stéphane
Président-directeur général

White, Gary
Directeur
YMCA Westmount

(*) membre du Comité exécutif

Fondation des YMCA du Québec

CONSEIL D'ADMINISTRATION

Membres votants

Afilalo, M.B.A., Armand (*)
Trésorier de la Fondation
MEP Technologies Inc.

Boisvert, Daniel (*)
Travelika

Chrispin, CFA, Gregory J.
Desjardins Gestion d'actifs, Mouvement Desjardins

Fréchette, Maurice
Power Corporation du Canada

Giguère, FCA, Laurent (*)
Président de la Fondation
KPMG, s.r.l./S.E.N.C.R.L.

Goldbloom, Michael (*)
Président du Conseil
Université Bishop's

Gourdeau, C.A., CFA, Jean-Guy (*)
Groupe Solstice Financier

Krivicky, Paul
CEPSUM

Lamarre, Isabelle (*)
Transcontinental Inc.

Lemay, Claude (**)
Association canadienne de la technologie de l'information

Lorange, Robert

Massicotte, Hon. Paul. J.
Massicotte Capital Inc.

Mercier-Filteau, Nathalie
Stikeman Elliott

Novak, Michael (**)
SNC-Lavalin

Philion, A.V.A. Pl.Fin., Richard
Centaure, cabinet de services financiers

Stébenne, Antoine
Osler, Hoskin & Harcourt

Teodoresco, Serban (*)
Preventa

Trân, CGA Msc, Thu-Cuc T.
Ministère de la Santé et des Services sociaux du Québec

Vaillancourt, Stéphane (*)
Secrétaire de la Fondation
Les YMCA du Québec

Webster, Meredith

CERCLE DES MENTORS

Birks, H. Jonathan
Charbonneau, Christian
Cleghorn, John E.
Côté, Marcel (président)
Drury, Victor M.
Dunne, Paul
Forget, Maurice
Gillespie, Thomas Stuart
Lemay, Claude
Liben, Leonard
O'Brien, Philip
Rioux, D. Glenn
Riverin, Pierre
Saint-Pierre, Guy
Thompson, John D.
Wener, Jonathan

COMITÉ ORGANISATEUR DES MÉDAILLES DE LA PAIX 2011

Beaudoin, Luc
Bronfman, Brian (coprésident)
Cheung, Liam
Cormier, Guylaine
Côté, Marcel
Drost, Anne
Gourdeau, Jean-Guy (coprésident)
Mainville, Sylvie
Morin, François
Philion, A.V.A. Pl.Fin., Richard

COMITÉ DE CAMPAGNE - DESTINATION JEUNESSE

Afarian, Viken
Laurin, Jeannine
Lemay, Claude
Morneau, Vicky
Sereno, Alex
Topikian, Harry (président)
Tremblay, Benoit

COMITÉ ORGANISATEUR DU TOURNOI DE GOLF 2011

Fillion, Manon
Fréchette, Maurice (coprésident)
Jackson, Rick
Leschiutta, Eddie
Rochette, Lise
Teodoresco, Serban (coprésident)
Topikian, Harry
Turcotte, Sylvain

(*) membre du Comité exécutif de la Fondation

(**) démission en cours de mandat

État des résultats

de l'exercice terminé le 31 décembre 2011

	2011	2010
	$	$
PRODUITS		
Activités des programmes	**27 580 379**	25 542 359
Gouvernements – droits pour services	**7 800 231**	7 911 673
Services institutionnels	**3 545 499**	3 223 968
Loyer	**3 152 203**	2 522 562
Centraide du Grand Montréal – services communautaires	**1 486 754**	1 493 249
Dons de la Fondation des YMCA du Québec	**784 579**	1 033 487
Revenus de placement	**157 922**	55 204
Autres produits	**635 763**	313 655
	45 143 330	42 096 157
CHARGES		
Salaires et charges sociales	**25 432 310**	23 467 914
Dépenses liées aux programmes	**4 091 883**	3 520 843
Réparations et remplacements, fournitures d'entretien et contrats de service	**4 086 654**	3 894 790
Chauffage et électricité	**1 541 217**	1 575 363
Frais de location	**1 134 633**	1 030 229
Dépenses de bureau	**1 049 101**	905 655
Honoraires	**918 336**	952 463
Frais de promotion	**816 891**	917 784
Frais d'employés et perfectionnement du personnel	**757 009**	681 080
Assurances et taxes	**560 071**	517 498
Honoraires versés à YMCA Canada et autres cotisations	**459 557**	415 807
Frais bancaires	**417 571**	425 513
Contributions aux opérations de la Fondation des YMCA du Québec	**325 825**	313 456
Créances douteuses	**151 426**	137 933
Autres charges	**376 779**	484 515
	42 119 263	39 240 843
Excédent des produits sur les charges avant les éléments suivants	**3 024 067**	2 855 314
Intérêts des emprunts hypothécaires et autres coûts de financement	**(899 733)**	(599 740)
Amortissement des immobilisations	**(3 759 456)**	(3 440 557)
Amortissement des apports reportés afférents aux immobilisations	**1 512 862**	1 386 070
(Insuffisance) excédent des produits par rapport aux charges avant la variation de la juste valeur des contrats d'échange de taux d'intérêt	**(122 260)**	**201 087**
Variation de la juste valeur des contrats d'échange de taux d'intérêt	**(416 417)**	(122 027)
(Insuffisance) excédent des produits par rapport aux charges	**(538 677)**	79 060

Bilan

au 31 décembre 2011

	2011	2010
	$	$
ACTIF		
À court terme		
Encaisse	**1 930 618**	1 351 316
Encaisse en fidéicommis	**23 704**	230 845
Placements	**2 981 201**	1 882 576
Débiteurs	**2 383 661**	1 803 583
Subventions à recevoir	**1 031 472**	801 676
Somme à recevoir de la Fondation des YMCA du Québec	**239 217**	274 374
Fournitures et charges payées d'avance	**438 312**	365 453
	9 028 185	6 709 823
Placements	**2 420 950**	3 439 692
Subventions à recevoir	**11 725 586**	12 757 458
Immobilisations	**42 959 389**	44 165 008
	66 134 110	67 071 981
PASSIF		
À court terme		
Crédits intérimaires liés au projet Cartierville	**-**	7 450 000
Créditeurs et charges à payer	**5 037 973**	3 780 427
Produits reportés liés à des activités de programmes	**523 513**	550 920
Autres produits reportés	**2 822 116**	2 804 759
Tranche de la dette à long terme échéant à moins d'un an	**1 507 037**	1 249 479
Tranche de l'obligation découlant de contrats de location-acquisition échéant à moins d'un an	**32 251**	31 826
	9 922 890	15 867 411
Dette à long terme	**17 718 629**	11 606 359
Obligation découlant de contrats de location-acquisition	**28 712**	60 962
Apports reportés afférents aux immobilisations	**26 524 472**	27 475 582
Contrats d'échange de taux d'intérêt	**538 444**	122 027
	54 733 147	55 132 341
ACTIF NET		
Investi en immobilisations	**9 366 902**	9 727 907
Non grevé d'affectations	**2 034 061**	2 211 733
	11 400 963	11 939 640
	66 134 110	67 071 981

État des résultats et de l'évolution des soldes de fonds

de l'exercice terminé le 31 décembre 2011

	Fonds général $	Fonds de dotation $	Total 2011 $	Total 2010 $
PRODUITS				
Campagne de financement	522 045	-	522 045	302 174
Campagne annuelle	366 622	-	366 622	300 892
Événements spéciaux	231 923	-	231 923	190 797
Apports reçus à titre de dotations	-	50 738	50 738	66 514
Autres dons	180 430	-	180 430	54 990
	1 301 020	50 738	1 351 758	915 367
Revenus de placement	(58 968)	-	(58 968)	382 585
	1 242 052	50 738	1 292 790	1 297 952
CHARGES				
Administration générale				
Salaires et charges sociales	238 207	-	238 207	247 051
Dépenses de bureau	23 472	-	23 472	23 388
Honoraires	17 000	-	17 000	16 700
Promotion	45 507	-	45 507	45 000
Perfectionnement du personnel	7 599	-	7 599	6 531
Cotisations	2 632	-	2 632	3 798
	334 417	-	334 417	342 468
Contribution des YMCA du Québec aux opérations de la Fondation	(325 825)	-	(325 825)	(313 456)
	8 592	-	8 592	29 012
Frais spécifiques				
Événements spéciaux	113 855	-	113 855	89 657
Frais de gestion – Fonds de dotation	33 750	-	33 750	26 812
Campagne de financement	-	-	-	10 702
	147 605	-	147 605	127 171
Total des charges	156 197	-	156 197	156 183
Excédent des produits sur les charges avant les contributions	1 085 855	50 738	1 136 593	1 141 769
Contributions aux YMCA du Québec				
Campagne de financement	522 044	-	522 044	291 471
Initiatives communautaires	825 472	-	825 472	603 262
Initiatives internationales	38 063	-	38 063	31 085
Autres contributions	-	-	-	460 495
	1 385 579	-	1 385 579	1 386 313
(Insuffisance) excédent des produits par rapport aux charges	(299 724)	50 738	(248 986)	(244 544)
Soldes de fonds au début	175 911	4 439 138	4 615 049	4 859 593
Virement interfonds	389	(389)	-	-
Soldes de fonds à la fin	(123 424)	4 489 487	4 366 063	4 615 049

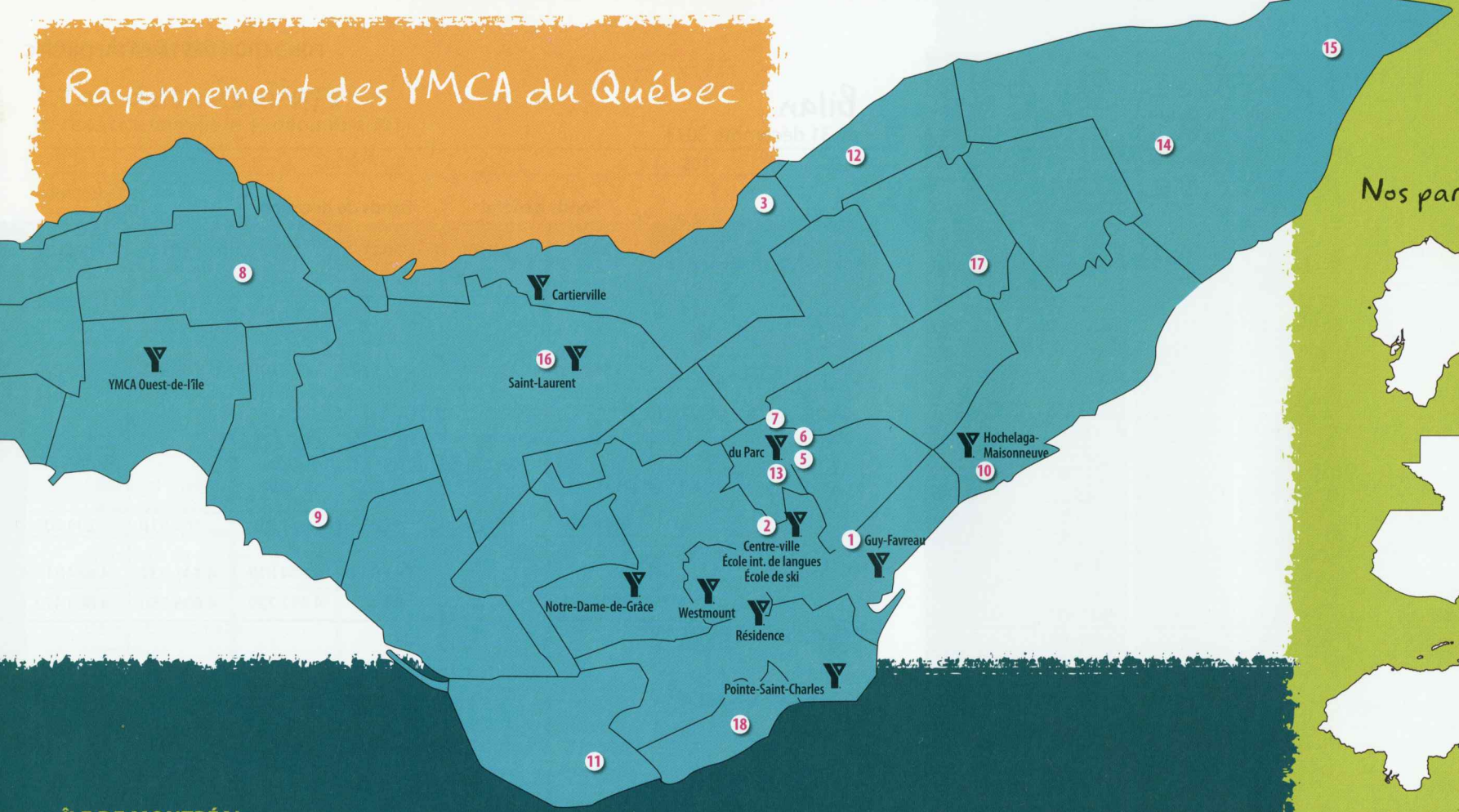
Bilan

au 31 décembre 2011

	Fonds général		Fonds de dotation		Total	
	2011 $	2010 $	2011 $	2010 $	2011 $	2010 $
ACTIF						
À court terme						
Encaisse	154 739	192 619	5 579	7 910	160 318	200 529
Débiteurs	3 600	4 074	-	-	3 600	4 074
Somme due par le Fonds de dotation	-	253 591*	-	-	-	-
Somme due par le Fonds général	-	-	42 276*	-	-	-
	158 339	450 284	47 855	7 910	163 918	204 603
Placements	-	-	4 441 632	4 684 819	4 441 632	4 684 819
	158 339	450 284	4 489 487	4 692 729	4 605 550	4 889 422
PASSIF						
À court terme						
Créditeurs et charges à payer	270	-	-	-	270	-
Somme à payer aux YMCA du Québec	239 217	274 373	-	-	239 217	274 373
Somme due au Fonds général	-	-	-	253 591*	-	-
Somme due au Fonds de dotation	42 276*	-	-	-	-	-
	281 763	274 373	-	253 591	239 487	274 373
Soldes de fonds						
Grevés d'une affectation d'origine externe	-	-	2 608 040	2 557 302	2 608 040	2 557 302
Grevés d'une affectation d'origine interne	-	-	1 881 447	1 881 836	1 881 447	1 881 836
Non affectés (déficitaires)	(123 424)	175 911	-	-	(123 424)	175 911
	(123 424)	175 911	4 489 487	4 439 138	4 366 063	4 615 049
	158 339	450 284	4 489 487	4 692 729	4 605 550	4 889 422

* Ces éléments ne sont pas présentés dans la colonne « Total » étant donné qu'ils s'éliminent.

Rayonnement des YMCA du Québec



ÎLE DE MONTRÉAL

YMCA CARTIERVILLE

YMCA CENTRE-VILLE

1. Premier arrêt - Gare d'autocars de Montréal
2. Camp de jour au Collège de Montréal
3. Prison de Bordeaux
4. Centre fédéral de formation

YMCA DU PARC

5. Café 3D
6. Collectif des artistes du Mile-End Âme-art
7. Garderies du YMCA du Parc et YMCA du Parc-Ubisoft

YMCA GUY-FAVREAU

YMCA HOCHELAGA-MAISONNEUVE

YMCA NOTRE-DAME-DE-GRÂCE

YMCA POINTE-SAINT-CHARLES

YMCA SAINT-LAURENT

YMCA OUEST-DE-L'ÎLE

8. Camp de jour à l'école primaire Springdale

YMCA WESTMOUNT

ÉCOLE DE SKI YMCA

ÉCOLE INTERNATIONALE DE LANGUES YMCA

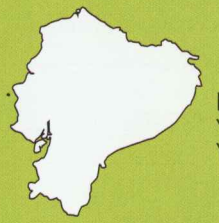
RÉSIDENCE YMCA

9. Bureau d'accueil des réfugiés - Aéroport international Pierre-Elliott-Trudeau de Montréal

POINTS DE SERVICE YMCA - ALTERNATIVE SUSPENSION

10. **HOCHELAGA-MAISONNEUVE :** YMCA Hochelaga-Maisonneuve
11. **LASALLE :** Club des Garçons et Filles de LaSalle
12. **MONTRÉAL-NORD**
13. **PLATEAU-MONT-ROYAL :** YMCA du Parc
14. **POINTE-AUX-TREMBLES :** La Corporation Mainbourg
15. **RIVIÈRE-DES-PRAIRIES :** CJE Rivière-des-Prairies
16. **SAINT-LAURENT :** YMCA Saint-Laurent
17. **SAINT-LÉONARD :** Maison des jeunes Le Zénith
18. **SUD-OUEST**

Nos partenaires internationaux



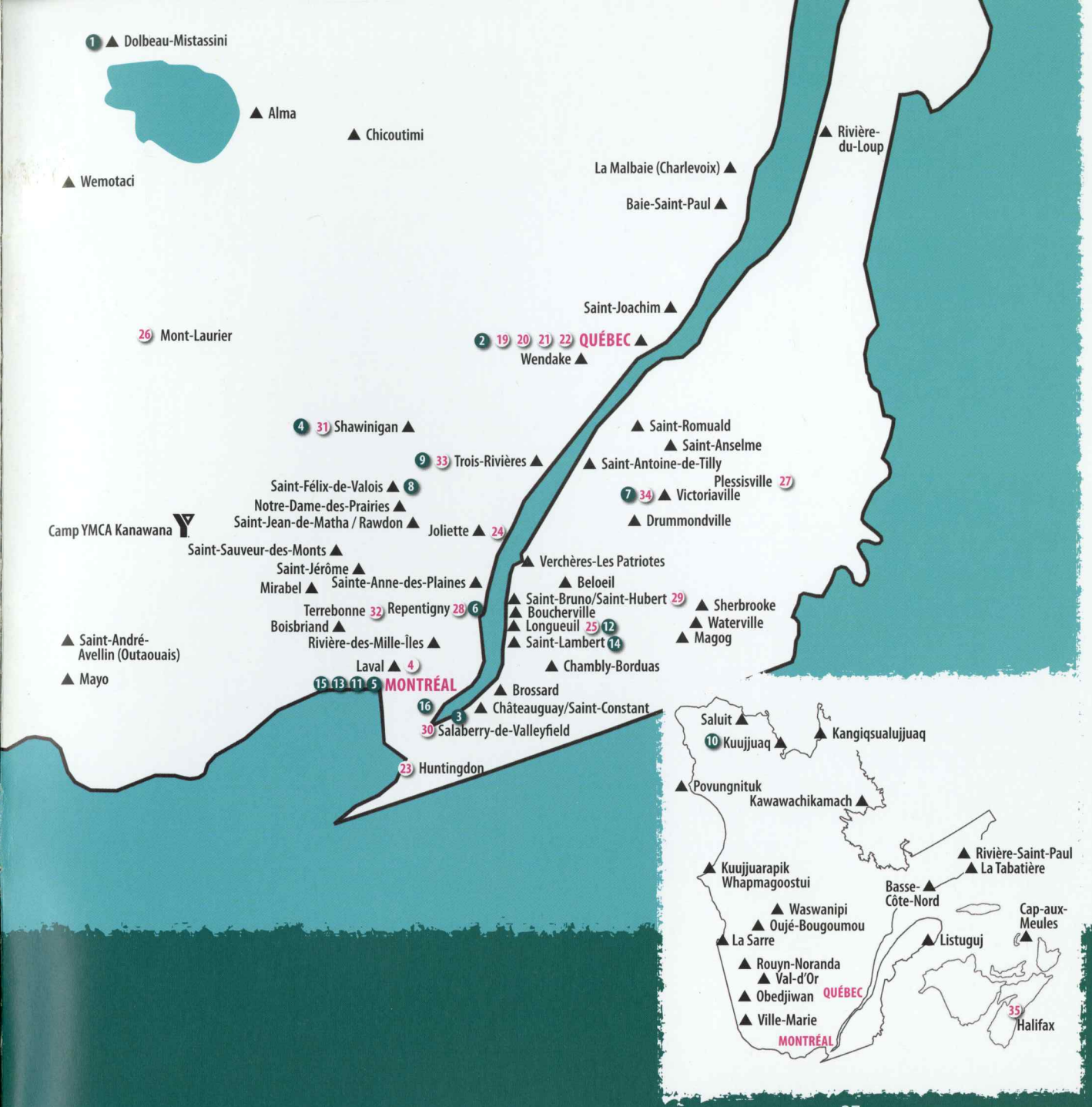
ÉQUATEUR
YMCA Centre-ville et
YMCA Saint-Laurent

GUATEMALA
YMCA Guy-Favreau et
YMCA Ouest-de-l'île

HONDURAS
YMCA du Parc et YMCA
Pointe-Saint-Charles

NICARAGUA
YMCA Hochelaga-Maisonneuve
et YMCA Westmount

HAÏTI
Camp YMCA Kanawana et
YMCA Notre-Dame-de-Grâce



VILLE DE QUÉBEC

19 Espace YMCA-communautaire Saint-Roch : Travaux compensatoires / C-Vert / Alternative Suspension
20 Camp de jour - Saint-Roch : Centre Saint-Roch

POINTS DE SERVICE YMCA - ALTERNATIVE SUSPENSION

21 Local YMCA-communautaire Les Saules
22 Espace YMCA-communautaire Saint-Roch

PROVINCE DE QUÉBEC

CAMP YMCA KANAWANA - SAINT-SAUVEUR-DES-MONTS

POINTS DE SERVICE (Organismes mandataires) - ALTERNATIVE SUSPENSION

23 HUNTINGDON : Maison des jeunes de Huntingdon
24 JOLIETTE : Carrefour Jeunesse-Emploi d'Autray-Joliette
25 LONGUEUIL : La Maison de Jonathan
26 MONT-LAURIER : Zone Emploi d'Antoine-Labelle
27 PLESSISVILLE : Impact Emploi-CJE de l'Érable
28 REPENTIGNY : Carrefour Jeunesse-Emploi de L'Assomption
29 SAINT-HUBERT : La Maison de Jonathan
30 SALABERRY-DE-VALLEYFIELD : Maison de la jeunesse 12-17 de Valleyfield
31 SHAWINIGAN : Carrefour Jeunesse-Emploi Shawinigan
32 TERREBONNE : CJE Des Moulins
33 TROIS-RIVIÈRES : Carrefour Jeunesse-Emploi Trois-Rivières / MRC des Chenaux
34 VICTORIAVILLE : Carrefour Jeunesse-Emploi Victoriaville

CANADA

NOUVELLE-ÉCOSSE - HALIFAX

35 Centre des ressources de gestion - Est du Canada

AUTRE RAYONNEMENT

▲ RAYONNEMENT À TRAVERS LA LIVRAISON DE NOS PROGRAMMES DANS DIVERSES COMMUNAUTÉS AU QUÉBEC :
Échanges Jeunesse Canada du YMCA / Programme de stages pour les jeunes dans le secteur public fédéral / Programme Éco-stages jeunesse postsecondaires / Programme Éco-stages jeunesse / Emplois d'été Échanges étudiants

RAYONNEMENT À TRAVERS LA LIVRAISON DE NOS PROGRAMMES DANS DIVERSES ÉCOLES DES COMMISSIONS SCOLAIRES SUIVANTES AU QUÉBEC :
1 Crie (Mistissini) ; 2 de la Capitale (Québec) ; 3 de la Vallée-des-Tisserands (Beauharnois) ; 4 de l'Énergie (Shawinigan) ; 5 de Montréal (Montréal) ; 6 des Affluents (Repentigny) ; 7 des Bois-Francs (Victoriaville) ; 8 des Samares (Saint-Félix-de-Valois) ; 9 du Chemin-du-Roy (Trois-Rivières) ; 10 Kativik (Kuujjuaq) ; 11 Marguerite-Bourgeoys (Saint-Laurent) ; 12 Marie-Victorin (Longueuil) ; 13 Pointe-de-l'Île (Montréal) ; 14 Riverside (Saint-Lambert) ; 15 *English Montreal School Board* (Montréal) ; 16 *Lester B. Pearson School Board* (Dorval).

ymcaquebec.org

facebook.com/ymcaquebec

Crédits :
Charge de projet et rédaction : Nathalie Viora, Responsable des communications
Révision : André Raymond
Graphisme : Alegria Design
Photographie (Couverture, pages 2, 4, 6 à 13, 16 (droite),
22 (droite)) : © Justin Desforges 2012
Toutes les photos sont originales et celles de nos membres.

Ce document est imprimé sur un papier recyclé à 50 %,
certifié Procédé sans chlore et FSC Recyclé.

Une version électronique du rapport annuel complet est également disponible sur notre site Internet.